

基于生产管理体系的BIP咨询项目

Business Innovation Program

北京弗布克管理咨询有限公司

目录

1 什么是BIP?

2 为什么谈BIP?

3 BIP概况

第一章



什么是BIP?

第一章 什么是BIP?



1

BIP
的定义

2

过程
概要

3

事前
诊断

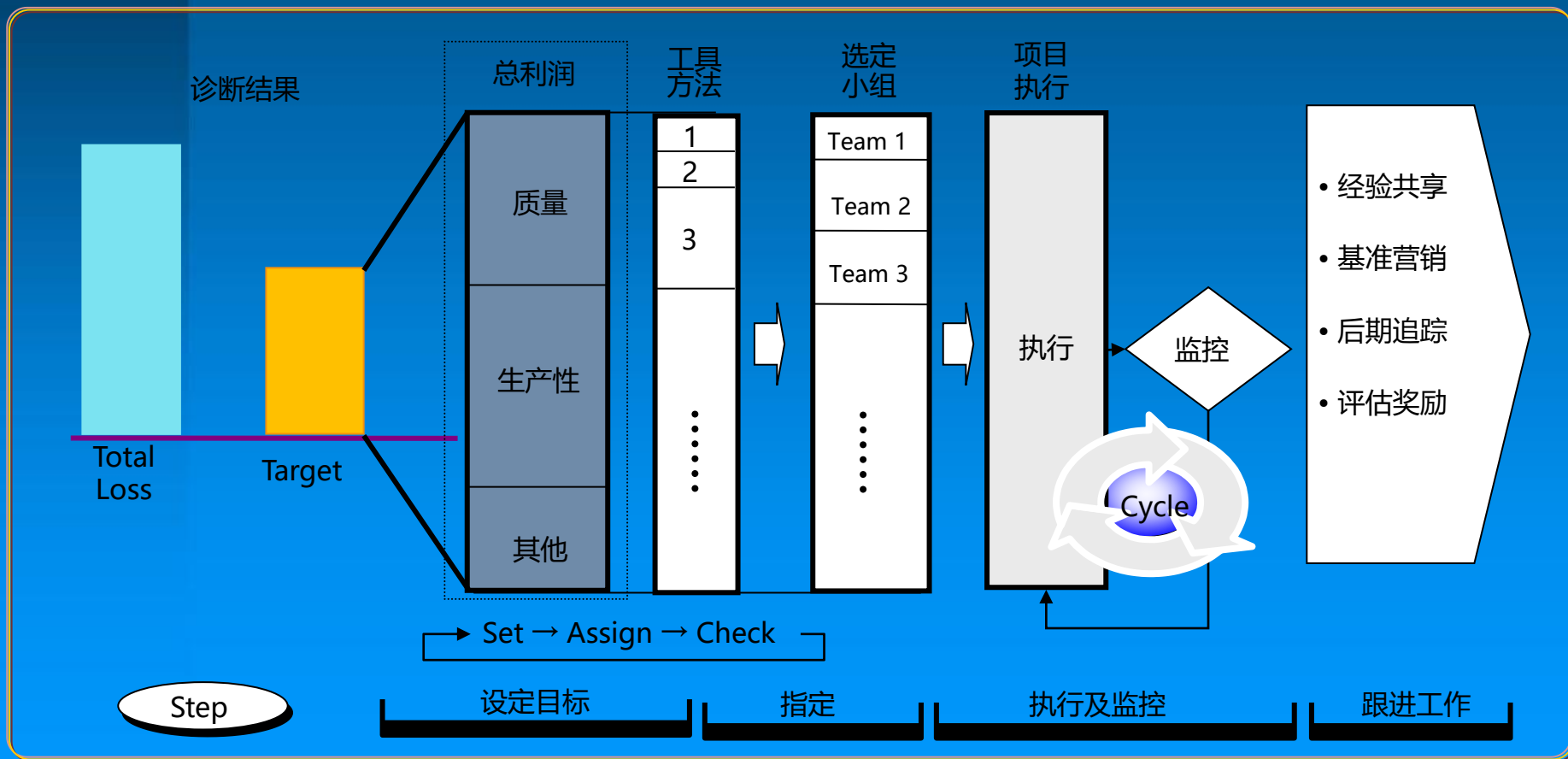
4

诊断
领域

5

诊断
日程

BIP (Business Innovation Program) 是对企业的当前情况进行综合诊断, 明确需要改善的领域, 为企业提高自身竞争力, 提供正确途径的综合性工具。



BIP项目的展开是制定和分配具有挑战性和革新性的目标，通过全员参与执行和监控，共享和传播成功事例来取得成果。



第一章 什么是BIP?

诊断是由事前Data准备、诊断、发表诊断结果、执行/监控构成的
(执行/监控日程时根据诊断的结果, 执行弹性较大)

Assessment Procedure

Phase 1: 事前准备	Phase 2: 项目诊断	Phase 3: 诊断结果	Phase 4: 执行监控
<ul style="list-style-type: none"> • 与主要人员对话 - CEO 面谈 - 主管面谈 - 工程师面谈 • 收集数据 - 客户相关数据 - 诊断相关必要数据 	<ul style="list-style-type: none"> • 生产现场诊断 • 经营管理诊断 • 组织文化诊断 	<ul style="list-style-type: none"> • 通过事前共享诊断结果进行协商 • 发表诊断结果 • 反馈 	<ul style="list-style-type: none"> • 执行主要课题 - 执行计划 - 业绩指标及目标明确化 • 执行监控 - 未达成目标时需要的 • 跟进

第一章 什么是BIP?

利用对8大诊断领域，对企业当前的情况进行立体化的诊断



第一章 什么是BIP?

BIP一般是4天，利用3天时间进行诊断，1天发表诊断报告书

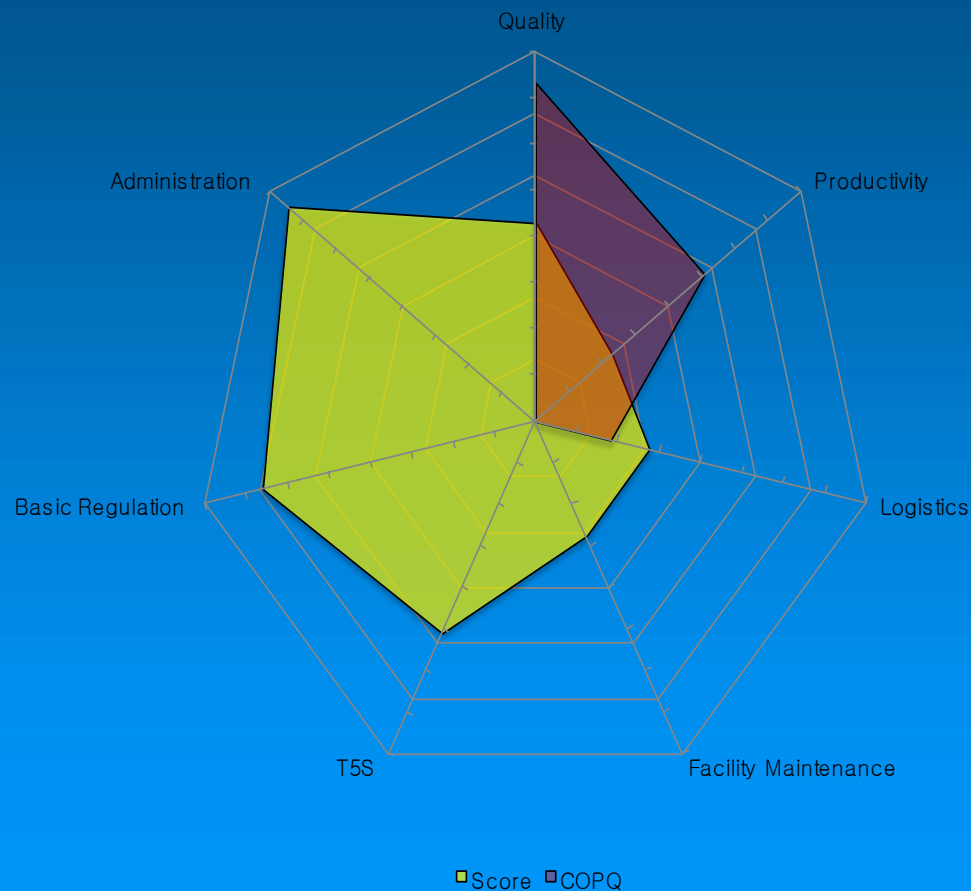
No	诊断领域	负责部分	日程			
			Day 1	Day 2	Day 3	Day 4
1	质量	质量部门(QC, QA)	✓			
2	生产性	生产管理	✓			
3	设备管理	生产技术		✓		
4	T5S	管理部门 (现场, 革新小组)		✓		
5	遵守基本规定	管理部门 (现场, 革新小组)			✓	
6	物流	物流部门		✓		
7	二氧化碳使用量	环境安全	✓			
8	经营管理	企划及会计			✓	
9	最终发表达成共识	管理层及主要管理人员				✓

第一章 什么是BIP?

例：诊断结果

诊断分数及COPQ

No	Category	Max	Score	Grade	COPQ (K\$ / year)
1	质量	20	6.45	D-	732.32
2	生产性	20	3.45	E-	511.01
3	设备管理	15	3.1	E+	362 hours / year
4	T5S	15	5.75	D-	-
5	基本规定	10	4.96	D+	-
6	物流	10	2.05	E+	181.82
7	施行	10	5.6	C-	-
Total		100	31.36	D-	1,425.15



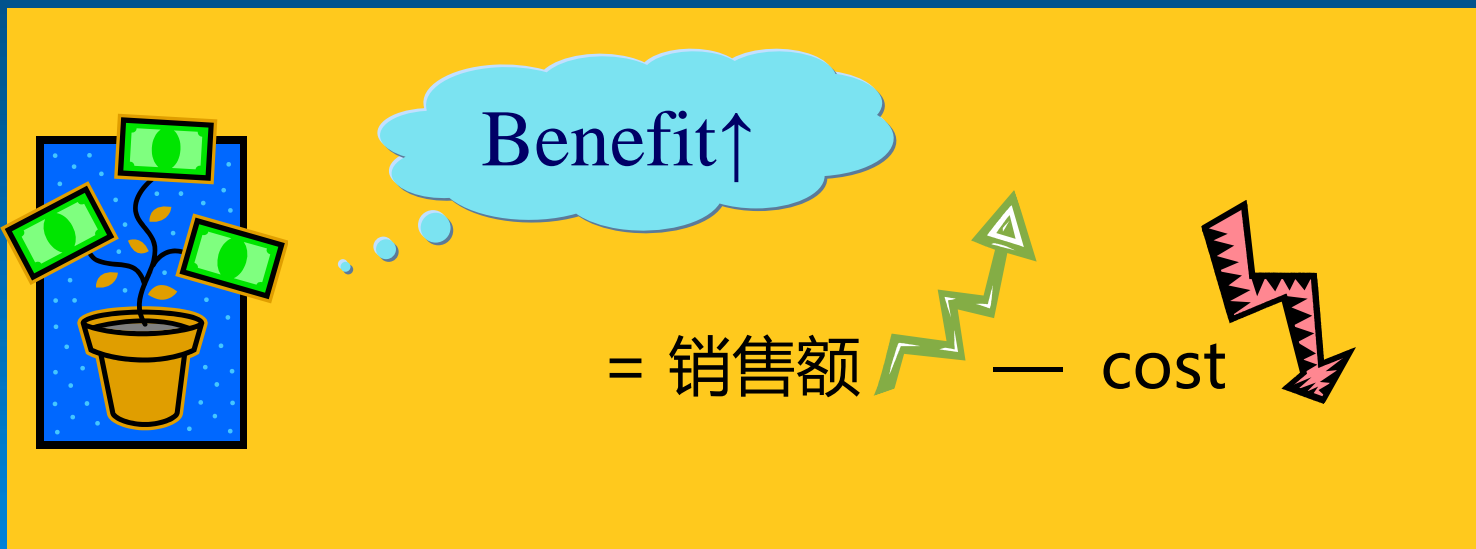
*二氧化碳是与当前的排放量对的比为标准进行评价

第二章



为什么谈BIP?

第二章 为什么谈BIP?



销售额增加，但内部浪费（Loss）很大，收益（Benefit）不会增加，所以首先要开展减少内部浪费（Loss）活动

第二章 为什么谈BIP?

- 1) 从组织内部的整个业务体系中找出“浪费”及“机会损失费用”，用会计记账单位来进行测量

$$\text{COPQ} = \frac{\text{浪费 Cost}}{\text{销售额}} \times 100\%$$



- 2) 包含会计系统中没有能明确表现出来的浪费的7大要素
- 再作业、业务步骤、搬运、移动、等待、过量生产、库存等
 - 过量生产、等待搬运、加工、库存、动作、不良

COPQ是从组织追求的目的上来看没有附加价值的所有费用 (Non Value Added)

第三章



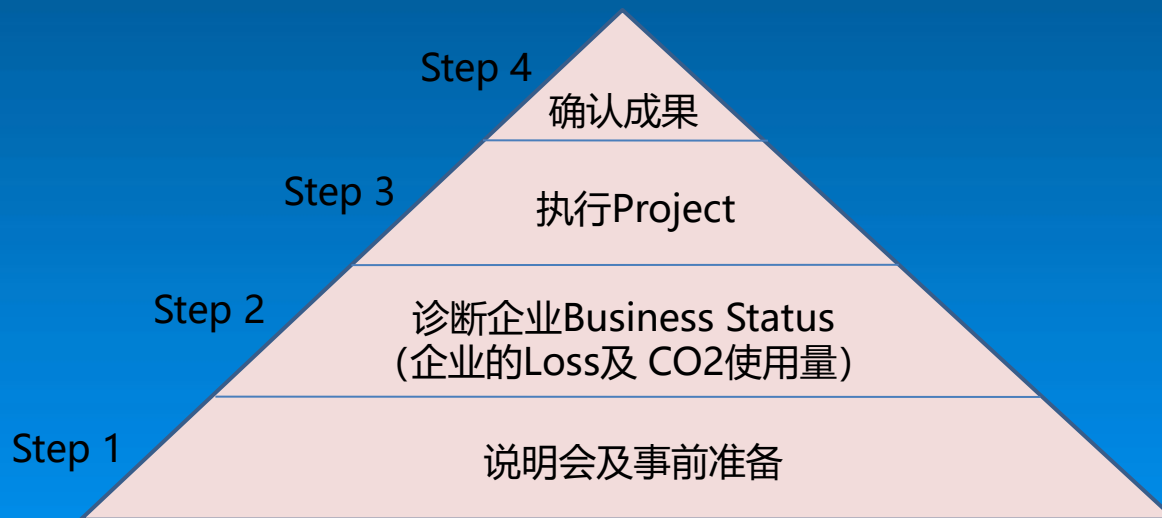
BIP概况

第三章 BIP概况

目标

为了企业的持续经营
提高 Total Business Performance
目标: Loss 30%, CO2使用量减少 20%

接近
方法



现场
分析

- 因制造现场的Low Performance发生的浪费
: 所有销售额的20 ~ 30%
→ 因此 使用额外的能源
→ 发生额外的 CO2

Thank You!

谢

谢

观

看

电话：010-84924752
4006-758-751

邮箱：forbook@163.com

网站：www.forbookonline.com